



**VILNIAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS  
ADMINISTRACIJOS DIREKTORIAUS PAVADUOTOJAS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL PRITARIMO VILNIAUS VAIKŲ IR JAUNIMO KLUBO „KREGŽDUTĖ“ 2021–2026  
METŲ STRATEGINIAM PLANUI**

2021 m. gruodžio d. Nr.  
Vilnius

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi ir Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. rugsėjo 17 d. įsakymu Nr. 40-424/21 „Dėl Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojos Donaldos Meiželytės įgaliojimo“,

p r i t a r i u Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ 2021–2026 metų strateginiam planui (pridedama).

Administracijos direktoriaus pavaduotoja

Donalda Meiželytė

PRITARTA  
Vilniaus miesto savivaldybės  
administracijos direktoriaus pavaduotojo  
2021 m.  
įsakymu Nr.

PRITARTA  
Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo  
„Kregždutė“ tarybos  
2021 m. rugsėjo 9 d.  
protokolu Nr. 3

PATVIRTINTA  
Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo  
„Kregždutė“ direktoriaus  
2021 m rugsėjo 9 d.  
įsakymu Nr. V-12

**VILNIAUS VAIKŲ IR JAUNIMO KLUBO „KREGŽDUTĖ“  
STRATEGINIS 2021-2026 METŲ PLANAS**

Vilnius, 2021

## ĮVADAS

Strateginis planas – penkerių metų strateginio planavimo dokumentas, kuriame numatomi institucijos atitinkami strateginiai tikslai, siektini rezultatai ir planuojami jų įgyvendinimo būdai. Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ strateginio plano tikslas – efektingai ir tikslingai organizuoti klubo veiklą, telkti klubo bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, numatyti klubo veiklos prioritetus ir pokyčius iki 2026 metų.

Klubo strateginis planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, Valstybine švietimo 2013–2022 metų strategija, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2020–2022 metų strateginiu planu, Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo švietimo įstaigų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. rugsėjo 16 d. įsakymu Nr. 30-2242/20, Vaikų ir jaunimo kultūrinio ugdymo koncepcija (patvirtinta LR Švietimo ir mokslo ministro 2008-01-09 įsakymu. Nr. ISAK-43), LR Švietimo ir mokslo ministerijos, Vilniaus miesto savivaldybės norminiais teisės aktais bei Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu 2021 m. liepos 15 d. įsakymu Nr. 1-1064 patvirtintais klubo nuostatais. Lietuvos pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ akcentuojamas kiekvieno visuomenės nario kūrybiškumas, atsakingumas už savo veiksmus, aktyvus rūpinimasis ne tik savimi, bet ir savo aplinka, bendruomene, savo šalimi. Valstybinėje švietimo 2013–2022 metų strategijoje keliami tikslai skatinti vaikus domėtis gamtos, technologijų, inžinerijos, matematikos ir dizaino mokslais. Kartu tai kūrybingumo kompleksinis ugdymas, įvairių mokslų žinių siejimas ir praktinis pritaikymas. Šie akcentai yra ir Klubo strateginiame 2021–2026 metų plane.

Neformaliojo vaikų švietimo koncepcijoje nurodomas tikslas – ugdyti kompetencijas, teikiančias galimybių asmeniui tapti aktyviu visuomenės nariu, sėkmingai veikti visuomenėje, padėti tenkinti pažinimo ir saviraiškos poreikius. Atsižvelgiant į tai, klubo 2021–2026 metų strateginiame plane numatytos priemonės kokybiškam neformaliajam ugdymui užtikrinti. Vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ strateginis planas atitinka 2020–2022 metų Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 4 d. sprendimo Nr. 1-450 strateginiame plane nustatytus uždavinius neformaliajam ugdymui, akcentuojant vaikų ir jaunimo užimtumo plėtrą, socializaciją, jų kūrybiškumo, iniciatyvumo skatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą.

Klubo 2021 - 2026 metų strateginį planą rengė direktoriaus 2020 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. V- 5 patvirtinta darbo grupė. Jos pasiūlymus posėdžiuose svarstė Mokytojų tarybos ir Klubo tarybos. Rengiant strateginį planą buvo laikomasi viešumo, atvirumo ir bendradarbiavimo principų. Strateginio plano dokumente pateikiama:

- I. Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ bendroji informacija;
- II. Klubo pristatymas;
- III. Situacijos analizė (išorės ir vidaus aplinkos);
- IV. Klubo veiklos strategija;
- V. Klubo strateginiai tikslai ir uždaviniai;
- VI. Strategijos tikslų ir uždavinių įgyvendinimas;
- VII. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra.

## I. BENDROSIOS ŽINIOS

**Pavadinimas** – Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas „Kregždutė“ (toliau – Klubas)  
**Steigėjas** – Vilniaus miesto savivaldybės taryba, kodas 111109233, Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius  
**Klubo įsteigimo data** 1992 m. gruodžio 10d., Vilniaus miesto valdybos 1992 m. kovo 28 d. potvarkiu Nr. 2428  
**Institucijos grupė** 3160 (papildomo ugdymo įstaiga)  
**Tipas** – klubas, juridinis statusas 1  
**Identifikavimo kodas** 291664760  
**Ugdymo kalba** – lietuvių  
**Klubo priklausomybės tipas** 2 (savivaldybės)  
**Klubo grupė** – vaikų neformaliojo ugdymo mokykla ir formalųjį švietimą papildanti ugdymo mokykla  
**Ugdymo formos:** dieninė, vakarinė, vasaros, mobili, nuotolinio  
**Klubo adresas:** Šiaulių g.8, Palangos g. 1/Pylimo g. 10, Vilnius  
**Interneto svetainė** [www.klubaskregzdute.lt](http://www.klubaskregzdute.lt)  
**El. paštas** [rastine@klubaskregzdute.vilnius.lm.lt](mailto:rastine@klubaskregzdute.vilnius.lm.lt)  
**FB paskyra** <https://www.facebook.com/vjklubas>

## II. KLUBO PRISTATYMAS

Klubas yra Vilniaus savivaldybės biudžetinė, pelno nesiekianti švietimo, vaikų (jaunimo) neformaliojo ugdymo institucija, besirūpinanti vaikų (jaunimo) popamokine veikla, laisvalaikio organizavimu Klubo pagrindinė paskirtis – neformalaus ugdymo vaikų švietimo grupės universalus daugiafunkcis centras. Kita klubo paskirtis: neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės universalus daugiafunkcis centras. Klubas yra Vilniaus miesto vaikų ir jaunimo klubų asociacijos narys ir Lietuvos atvirųjų jaunimo centrų asociacijos narys.

Remiantis Vilniaus miesto savivaldybės 2018 birželio 14 d. sprendimu „Dėl VJK „Ažuoliukas“ reorganizavimo“ Nr. I-1566, VJK „Ažuoliukas“ buvo prijungtas prie biudžetinės įstaigos VJK „Kregždutė“.

Klubą lankančių ugdytinių skaičius 208, kurių amžius nuo 5 iki 29 metų. Ugdytinių skaičiaus kaita nuo 2015 m. iki 2020 m. parodyta 1 lentelėje (kiekvienų metų lapkričio mėn. duomenys). Klubą lankančių ugdytinių skaičiaus dinamika:

	2015–2016 m. m.	2016–2017 m. m.	2017–2018 m. m.	2018–2019 m. m.	2019–2020 m. m.
Klubą lankančių ugdytinių skaičius	96	96	96	201	208

### Klubo veikla

Neformaliojo vaikų švietimo veikla klube yra skiriama ją laisvai pasirinkusių vaikų kūrybinėms, asmeninėms, socialinėms, edukacinėms, kūrybinėms, komunikavimo kompetencijoms ugdyti meno, socializacijos, pilietinio ugdymo, nusikalstamumo prevencijos srityse. 2019–2020 m. klube veikė 17 studijų ir būrelių. Klubą lankė 208 ugdytiniai. Klube veikia vaizduojamosios, taikomosios dailės, tapybos ir akademinio piešimo, dailės pradmenų, dailės studija „Akvarelė“, piešimo ir stalo žaidimų, rūbų dizaino ir siuvimo, pop choro „Smile“, vokalo pradmenų, miuziklo „Be happy“, muzikos (fortepijono) būreliai, dainavimo ir muzikavimo studija, indiškų šokių, jogos, jogos jaunimui ir jogos motorikos vaikams.

Nuo 2020 kovo 16 d. neformalaus ugdymo procesas yra vykdomas nuotoliniu ir mišriu būdu.

Klubui skirta 88 pedagoginės valandos ir 3,5 etatinės pareigybės (1- direktoriaus, 1 - raštinės administratorės, 0,5 – projektų administratoriaus, 0,5 – valytojos, 0,5 - budėtojo). Klube dirbo 13 pedagogų, iš jų: 1 mokytoja - ekspertė, 2 - vyr. mokytojai, 1 – mokytojas metodininkas. Visi mokytojai turi aukštąjį išsilavinimą, dalyvauja kvalifikacijos kursuose, seminaruose.

Ugdytiniais sudarytas užsiėmimų tvarkaraštis, atsižvelgiant į užimtumą bendrojo lavinimo mokyklose. Mėnesio mokestis už neformalųjį ugdymą – 10, 15 eurų. Taikoma nuolaidų už ugdymą sistema, socialiai remtini moksleiviai nuo įmokų už ugdymą atleidžiami. Mokytojams sudarytos sąlygos naudotis kompiuteriais, multi - media, garso ir vaizdo aparatūra, kopijavimo ir dauginimo priemonėmis.

Klube veikia savivaldos institucijos: klubo taryba, mokytojų taryba. Klubas turi savo atributiką. Sukurtas himnas „Vilniaus kregždutė“, muzika Viktorijos Kalpokaitės, žodžiai Jono Endrijaičio.

Klubas atviras Senamiesčio bendruomenei, bendradarbiauja su Senamiesčio seniūnija, Lietuvos žurnalistų sąjunga, Vilniaus Mokytojų namais, S. Nėries, Vytauto Didžiojo gimnazijomis, S. Daukanto progimnazija, Klaipėdos Karalienės Luizos jaunimo centru, Vilniaus paslaugų verslo

mokymo centru, Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubu, Klubas dalyvauja Senamiesčio bendruomenės renginiuose, bendruose projektuose su VšĮ Guboją, T. Zano, A. Mickevičiaus bibliotekomis, kitomis miesto švietimo, ugdymo ir kultūros institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis ir kt.

Klube aktyviai vykdoma projektinė, socialinė, prevencinė, kultūrinė, pažintinė veikla. Esant pandemijos situacijai, klubo darbuotojai sėkmingai persiorientavo darbui nuotoliniu būdu, buvo suorganizuotas projektas (organizatoriai direktorius J. Endrijaitis, projektų administratorius R. Kostiukas) „Nuotolinio mokymo iššūkiai organizuojant neformaliojo ugdymo veiklas jaunimui“: nuotolinė konferencija „Jaunimo emocinė ir fizinė sveikata“ (ugdytiniai 14-19 m.) ir seminaras „Geroji patirtis: sėkmės prielaidos organizuojant neformalias veiklas jaunimui nuotoliniu būdu“. Projekte aptarti nuotolinio mokymo iššūkiai, tiesiogiai įtakojantys jaunimo emocines būsenas ir savijautą, buvo atkreiptas dėmesys į bendravimo ir bendradarbiavimo poreikių stiprinimą, jau turimos patirties aptarimą, stiprinant fizinę sveikata, dvasinių asmenybės vertybių puoselėjimą.

Dailės būrelių ugdytiniai su vadovais – profesionaliais dailininkais surengė parodas klube, viešosiose erdvėse. Mokytoja ekspertė L. Zdanavičienė su ugdytiniais dalyvavo Vilniaus miesto savivaldybės aplinkosauginio švietimo projekte "Miestas už mano lango: domiuosi, kuriu, keičiu“. Vykdamas gerosios patirties sklaidą, formuojant draugiškos ir atviros įstaigos kultūrą, dailės vadovai A. Makarevičius, M. Vėbraitė, S. Urbanavičiūtė organizavo išvykas į MO muziejus, ŠMC, Lietuvos nacionalinio muziejaus ekspozicijas, dalyvavo virtualiuose projektuose. Dailės būrelio vadovas R. Zdanavičiaus organizavo profesionalių Vilniaus tapytojų projektą „Salve, Vilnius“, skirtą Vilniaus miesto gimtadieniui, įtraukdamas Klubo dailės būrelių ugdytinių parodą Bernardinų parapijos galerijoje. Klubo būrelių - popchoro „Smile“, indiškų šokių, jogos jaunimo ugdytiniai aktyviai dalyvavo ir tapo laureatais festivaliuose „Mes – pasaulis“, „Mes – Vilniaus vaikai“. Būrelio popchoro "Smile" (vadovė vyr. mokytoja T. Kostiukienė) ugdytiniai sėkmingai pasirodė tarptautiniame muzikos vaikų ir jaunimo festivalyje „Digi-Talenty zima“, kur laimėjo laureatų diplomus. Klubo ugdytinių kolektyvai dalyvauja tradicinėse Gatvės muzikos dienose, šventėse su Senamiesčio bendruomene „Linksmos Kalėdos Senamiestyje“, Atvirų durų dienose, užbaigiant mokslo metus. Klubiečiai kartu su VšĮ „Mažoji Guboją“ neįgaliaisiais ugdytiniais dalyvavo socializacijos tęstiniame švietėjiškų renginių ciklo „Už teisę kurti ir būti savimi“ projekte.

Klubo sklaida vykdyta jogos jaunimui (vadovė G. Genė) bei indiškų šokių (vadovė K. Dolinina) būrelių pasirodymuose viešosiose erdvėse: tarptautinėje Jogos dienoje, Vilniaus savivaldybės organizuotame „Vilnius GO“ projekte „Indiškas savaitgalis“, indiškų šokių mokyklų festivalyje „Mano Indija“, festivalyje „Kultūros naktis“. Vasaros atostogų metu Trakuose dainavimo ir muzikavimo studijų vadovas B. A. Gražys organizavo

kasmetinę meninę dienos stovyklą „Kregždutės vasara“. Jogos jaunimui studijos vadovė G. Genė organizavo projektą „Vertės kūrimas ir rinkodaros strategija“, kuriame tyrinėjo klubo rinkodaros principų taikymą neformaliojo ugdymo veiklos organizavimo praktikoje.

Klubo kultūrinė ir projektinė veikla gerai žinoma Vilniuje ir Lietuvoje. Vadovaujami patyrusių pedagogų – menininkų, ugdytiniai pasiekia gerų rezultatų miesto, respublikos ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose. Klubo ugdytinių vizitinė kortelė - tai kultūriniai renginiai, koncertai, parodos, tradicijų puoselėjimas, šventiniai renginiai kartu su Senamiesčio bendruomene. Reikšmingiausi klubo gyvenimo įvykiai yra fiksuojami klubo FB paskyroje ir internetinėje svetainėje [www.klubaskregzdute.lt](http://www.klubaskregzdute.lt).

### III. SITUACIJOS ANALIZĖ

#### *Išorės aplinkos analizė*

**Politiniai-teisiniai veiksniai.** Klubas savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, valstybine švietimo 2013–2022 m. strategija, Vilniaus miesto savivaldybės 2020–2022 m. strateginiu planu, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo švietimo įstaigų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. rugsėjo 16 d. įsakymu Nr. 30-2242/20, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais bei Klubo nuostatais.

**Ekonominiai veiksniai.** Klubo veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Vilniaus miesto savivaldybės taryba tvirtina mokesčio už mokslą įkainius ir lengvatas. Nors švietimas šalyje laikomas prioritetine sritimi, šalies ekonomika dar negali tinkamai aprūpinti švietimo, socialinių ir kitų šalies reikmių. Siekiant tenkinti vaikų ir jaunimo saviraiškos poreikius bei užtikrinti neformaliojo vaikų švietimo paslaugas susiduriama su pagrindine problema – nepakankamu įstaigos finansavimu. Tai įtakoja paslaugų viešinimo ribotumą, apsunkina Klubą konkurencingumą tarp privačių neformaliojo švietimo įstaigų.



**Socialiniai-demografiniai veiksniai.** Didėja visuomenės socialinė diferenciacija, daugėja nepasiturinčių šeimų mažėjant šeimų pajamoms, dėl didelio nedarbingumo lygio. Nors vaikų skaičius Vilniaus mieste, kaip ir visoje Lietuvoje, sumažėjęs dėl gyventojų emigracijos ir mažėjančio vaikų gimstamumo, tačiau norinčių lankyti Klubą ugdytinių skaičius iki 2020 m. buvo pastovus ir didėjo. Gyventojų skaičiaus mažėjimas dėl mažėjančio gimstamumo ir emigracijos, socialinės atskirties didėjimas, vertybių krizė, fizinis ir psichologinis smurtas šeimose, didėjantis nedarbo lygis, COVID-19 viruso pandemija – kelia naujus reikalavimus visuomenei, neigiamai įtakoja respublikos švietimo sistemos esamą situaciją. Socialinė politika nepakankamai nukreipta į šeimos instituto stiprinimą, paramą šeimai ir vaikams. Klubas jau eilę metų didelį dėmesį skiria neigiamų reiškinių skverbimosi į klubo aplinką prevencijai, ugdytinių fizinio ir psichologinio saugumo užtikrinimui. Socialiai remtinių vaikų skaičius klube išaugo nuo 15 proc. 2015 m. iki 20 proc. 2020 m.

**Technologiniai veiksniai.** Augantis gyventojų kompiuterinis raštingumas teigiamai skatina naujų saviraiškos formų, jų pateikimo būdų bei priemonių atsiradimą, aktualizuoja naujų būrelių/studijų programų kūrimą ir atnaujinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, informacijos paieškos priemonių prieinamumą. Savivaldybės portale [www.vilnius.lt](http://www.vilnius.lt), <https://www.neformalusugdymas.lt/> ir Klubo interneto svetainėje [www.klubaskregzdute.lt](http://www.klubaskregzdute.lt) ir FB paskyroje ugdytiniai, tėvai, įstaigos darbuotojai turi galimybę susirasti aktualią informaciją. Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir panaudojimas gerina švietimo prieinamumą, leidžia plėtoti ryšius su socialiniais partneriais. Informacinių-komunikacinių technologijų panaudojimas numatytas ir Klubo strategijoje, modernizuojant ir optimizuojant patį ugdymo procesą, tobulinant ugdymo metodiką, formuojant ugdytinių mokymosi ir gyvenimiškus įgūdžius. Klubo pedagogai, ruošdamiesi veiklai ir vykdydami ją, naudojami kompiuteriais, vaizdo medžiaga, interneto ryšiu, multimedijos įranga. Tačiau Klube kompiuterinės įrangos ir šiuolaikiškų technologinių priemonių nepakanka. Klubas privalo reaguoti į pokyčius visuomenėje, siekti įsigyti naujų įrengimų – interaktyvią lentą, planšėčių, naujų ugdymui skirtų programų bei sudaryti galimybę bendruomenei jomis plačiai naudotis.

### *Vidaus aplinkos analizė*

**Organizacinė struktūra.** Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba. Klubo veiklą kuruoja Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Jaunimo reikalų skyrius. Klubui vadovauja direktorius, kurio veiklą reglamentuoja Vilniaus miesto

savivaldybės administracijos direktoriaus patvirtinti pareiginiai nuostatai. Klube veikia savivaldos institucijos: Klubo taryba, Mokytojų taryba. Klubo taryba – aukščiausia savivaldos institucija, telkianti ugdytinius, jų tėvus (globėjus) ir Klubo pedagogų atstovus demokratiniam klubo valdymui: svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniams, aktualiems klausimams spręsti. Jos veiklą reglamentuoja Klubo tarybos nuostatai. Klubo taryba atnaujinama kiekvienais mokslo metais. Mokytojų taryba – nuolat veikianti savivaldos institucija pagrindiniams pedagogų profesiniams, bendriesiems bei ugdymo klausimams spręsti. Ją sudaro visi Klube dirbantys pedagogai, vadovauja direktorius. Kiekvieno būrelio veikla vykdoma pagal vadovų parengtus ir klubo direktoriaus patvirtintus neformaliojo ugdymo planus.

**Žmogiškieji ištekliai.** 2020 m. klube dirbo 13 pedagogų, visi yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, iš jų: 1 mokytoja - ekspertė, 2 - vyr. mokytojai, 1 – mokytojas metodininkas. 3 būrelių vadovams darbas klube yra pirmaeilės pareigos, 10 – antraeilės.

**Finansiniai ištekliai.** Klubas finansuojamas iš valstybės, savivaldybės lėšų. Papildomų lėšų klubas gauna: rinkdamas užmokestį už vaikų papildomą ugdymą, dalyvaudamas kituose projektuose ir iš klubo paramos fondo, kurį sudaro gyventojų 1,2% pajamų mokesčio bei klubo rėmėjų lėšos.

**Planavimo sistema.** Klubo veikla vykdoma planingai. Klubas savo veiklą planuoja atsižvelgdamas į įsivertinimo išvadas, rekomendacijas bei vadovaudamasi Lietuvos respublikos ir Vilniaus miesto strategijomis Planavimo sistemą sudaro klubo strateginis planas, metinis klubo veiklos planas, klubo ugdymo planas, metinės studijų(būrelių) veiklos programos. Ugdomąją veiklą klubas organizuoja rengdamas neformaliojo ugdymo užsiėmimų tvarkaraščius. Finansinę ir ūkinę veiklą klubas planuoja rengdamas aplinkos ir paramos lėšų panaudojimo sąmatas. Klubo veiklos planavimas padeda efektyviau organizuoti klubo veiklą, iškelti uždavinius, įgyvendinti tikslus.

**Vidaus darbo kontrolės sistema.** Švietimo kokybės vertinimą pagal parengtą vidaus audito metodiką atlieka direktoriaus įsakymu sudaryta Klubo veiklos įsivertinimo darbo grupė. Ugdomojo proceso priežiūra vykdoma pagal metinę stebėsenos programą. Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja klubo direktorius, savivaldybės vidaus audito tarnyba, Jaunimo skyrius.

### SSGG analizė

<b>Stiprybės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• klubas turi susiformavusias tradicijas, gerą įvaizdį;</li><li>• platus neformaliojo ugdymo programų pasirinkimo spektras;</li><li>• aukšta klubo pedagogų kvalifikacija;</li><li>• stiprūs bendradarbiavimo ryšiai su Senamiesčio bendruomene, seniūnija, bei kitomis institucijomis, švietimo ir kultūros įstaigomis, klubais;</li><li>• palankus klubo mikroklimatas;</li><li>• estetiška ir jauki klubo aplinka;</li><li>• ugdytinių efektyvus dalyvavimas projektuose, festivaliuose, konkursuose, parodose, puoselėjamos klubo tradicijos;</li><li>• pakankamas aprūpinimas veiklos priemonėmis;</li><li>• lanksti mokesčio už ugdymą nuolaidų sistema;</li><li>• organizuojamas vaikų ir jaunimo užimtumas vasaros metu;</li><li>• klubo veikla nukreipta į asmenybės ugdymą, jos kūrybinių galių atskleidimą;</li><li>• tenkinami individualūs ugdytinių poreikiai;</li><li>• klube įsteigta atvira jaunimo erdvė „Sambūris“, kurios veikloje aktyviai dalyvauja Senamiesčio bendruomenės jaunimas.</li></ul>	<b>Silpnybės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• nepakankama neformalųjį švietimą reglamentuojanti teisinė bazė;</li><li>• ugdytinių lankomumo stoka;</li><li>• nepakankamas modernių informacinių technologijų panaudojimas ugdymo procese.</li><li>• prasta klubo pastatų būklė, reikalaujanti pastovios priežiūros;</li><li>• nepakankama klubo materialinė bazė;</li><li>• nepakankamas finansavimas veiklos plėtrai;</li><li>• nepakankamai išvystyti viešieji ryšiai.</li></ul>
<b>Galimybės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• gilintis į ugdytinių problemas, daugiau dėmesio skirti naujai atvykusiems ugdytiniams;</li><li>• skirti dėmesį ir valandas suaugusiųjų neformaliojo ugdymo švietimui (šeimai);</li><li>• pedagogų kūrybinių ir psichologinių kompetencijų gerinimas;</li></ul>	<b>Grėsmės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• paslaugų prieinamumo sumažėjimas dėl COVID-19 pandemijos;</li><li>• ugdytinių lankomumo sumažėjimas dėl COVID-19 pandemijos;</li><li>• dėl kintančios demografinės situacijos ir tėvų emigracijos</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• didinti projektinę veiklą ir aktyviau išnaudoti šios veiklos teikiamas galimybes;</li> <li>• Vilniaus Senamiesčio istorinio paveldo vertybių panaudojimas neformaliojo ugdymo procese;</li> <li>• stiprinti esamus ir užmegzti naujus ryšius su socialiniais partneriais Lietuvoje ir Baltijos šalyse;</li> <li>• dalyvavimas projektuose pritraukiant papildomas valstybės biudžeto, ES struktūrinių fondų lėšas;</li> <li>• aktyvinti komandinį darbą;</li> <li>• aktyviau įtraukti klubo bendruomenę puoselėjant klubo tradicijas;</li> <li>• tobulinti klubo veiklos informavimo sistemą;</li> <li>• vidaus audito efektyvinimas,</li> <li>• skirti dėmesį atviros jaunimo erdvės veiklai.</li> </ul>	<p>ugdytinių skaičiaus mažėjimas;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ugdytinių motyvacijos stygius dalyvauti neformaliojo ugdymo veiklose dėl virtualiojo poveikio;</li> <li>• didėjantys mokymosi krūviai bendrojo ugdymo mokyklose mažina ugdytinių galimybes rinktis popamokinę veiklą;</li> <li>• silpnėjantys ryšiai tarp mokyklų ir neformaliojo švietimo įstaigų daro poveikį klubo rinkodarai.</li> </ul>
--	---

#### IV. KLUBO VEIKLOS STRATEGIJA

**Vizija.** Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas „Kregždutė“ – tai Vilniaus Senamiesčio vaikų ir jaunimo užimtumo centras, garantuojantis kokybiškas popamokinio laiko užimtumo sąlygas, įgyvendinantis kryptingas užimtumo, prevencijos, edukacines programas; saugi, nuolat besikeičianti ir siekianti veiklos efektyvumo ir ugdanti jauno žmogaus meninius gebėjimus institucija, puoselėjanti tautines vertybes ir tradicijas, padedanti kiekvienam jaunam žmogui tapti sąmoninga asmenybe ir prisitaikyti gyventi konkurencingoje visuomenėje.

**Misija.** Klubas „Kregždutė“ – tai neformaliojo vaikų švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas ugdyti vaikų ir jaunimo kompetencijas laikotarpiu po pamokų, vaikams ir jaunimui plėtoti gabumus, tenkinti pažintinius interesus ir kūrybinės raiškos poreikį.

Klube gerbiamas, globojamas ir ugdomas kiekvienas ugdytinis. Klubo papildomojo ugdymo sistema tarnauja vaikų ir jaunimo polinkių ir gebėjimų ugdymui.

Klubo bendruomenė ugdo demokratinį mąstymą, toleranciją, bendravimo kultūrą, kūrybiškumą, puoselėja tautines ir kuria savas tradicijas, nuolat tobulėja.

**Filosofija.** Klubas – ugdytinių antri namai. Ugdytinių savarankiškumą lemia demokratiška aplinka, kompetentingų mokytojų vadovavimas. Ugdytinio ir mokytojo gražūs tarpusavio kūrybiniai santykiai, supratimas, ugdytinis nuolat siekia kūrybinės pažangos, dvasinio tobulėjimo, pagarbos.

Ugdytiniam ir mokytojams klube „Kregždutė“ sudaromos geros ir palankios sąlygos siekti aukštos ugdymo kokybės, atsižvelgiama į kiekvieno ugdytinio įgimtas galimybes.

**Vertybės:**

- Atvirumas kaitai, ieškojimams ir naujovėms.
- Atsakomybė už savo veiksmus ir poelgius, profesionalumo siekimas.
- Kūrybiškumas ir iniciatyva.
- Pagarba pagrįsti tarpusavio santykiai, geranoriškumas ir supratingumas, profesionalumo siekimas, demokratiškas valdymas.
- Kiekvienas žmogus turi teisę ir galimybę būti tuo, kuo gali ir nori būti.

## V. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

**1. Tikslas:** Tobulinti neformaliojo ugdymo procesą ir užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę.

**1.1. uždavinys.** Sukurti ir plėtoti efektyvias ugdymo programas, įdiegiant naujas metodikas, užtikrinant ugdymo(-si) kokybę.

**1.2. uždavinys.** Tobulinti klubo vidaus audito metodiką, įvertinant darbo kokybę.

**1.3. uždavinys.** Stiprinti mokytojų profesinę kompetenciją.

**1.4. uždavinys.** Tobulinti klubo būrelių vadovų, kaip profesionaliai ir sėkmingai dirbančios komandos, įgūdžius ir kompetencijas.

**2. Tikslas:** Puoselėti saugią ir modernią ugdymo(-si) aplinką.

**2.1. uždavinys.** Sukurti saugią, estetišką ir sveiką ugdymo (-si) aplinką.

**2.2. uždavinys.** Organizuoti ir koordinuoti jaukios ugdymą(-si) skatinančios aplinkos kūrimą bei stiprinti klubo materialinę bazę.

**2.3. uždavinys.** Stiprinti vaikų ir jaunimo saugumą.

**3. Tikslas:** Stiprinti klubo įvaizdį ir plėtoti viešuosius ryšius.

**3. 1. uždavinys.** Gerinti klubo etosą.

**3. 2. uždavinys.** Optimizuoti klubo vidines ir išorines erdves.

**3.3. uždavinys.** Plėtoti klubo viešuosius ryšius su vietos bendruomene, socialiniais partneriais.

**3.4 uždavinys.** Tobulinti klubo rinkodaros sistemą.

## VI. STRATEGIJOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Strateginiai tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodiklis (rezultatas)	Terminai	Vykdytojai	Lėšų šaltiniai
1.Tobulinti neformaliojo ugdymo procesą ir užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę	1.1.Sukurti ir plėtoti efektyvias ugdymo programas, įdiegiant naujas metodikas, užtikrinant ugdymo(si) kokybę	1.1.1.Savarankiškumą ir bendradarbiavimą skatinančių ugdymo metodų diegimas. Aktyviųjų ugdymo metodų ir modernių technologijų taikymas ugdymo procese	Bus atnaujintos visos ugdymo programos	2021 – 2026 m.	Direktorius Klubo taryba Mokytojų taryba Metodinė taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos
		1.1.2.Klubo kolektyvų dalyvavimas projektuose, festivaliuose	Bus dalyvauta 2 – 3 projektuose per metus	2021 – 2026 m.	Direktorius, pedagogai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		1.1.3.Klubo kolektyvų koncertinė veikla, dailės parodų, integracinių akcijų rengimas	Bus dalyvauta 2 – 3 projektuose per metus	2021 – 2026 m.	Direktorius, pedagogai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą

	1.2. Tobulinti klubo vidaus audito metodiką, įvertinant darbo kokybę	Tiriamosios analitinės veiklos organizavimas	Bus nustatyti ir įgyvendinti kriterijai, pagal kuriuos atliekamas vidaus auditas	2021 – 2026 m.	Direktorius, darbo grupė	Savivaldybės biudžeto lėšos
	1.3. Stiprinti mokytojų profesinę kompetenciją	1.3.1. Tikslinis pedagogų kvalifikacijos tobulinimas ir teorinių žinių gilinimas (kvalifikacijos kėlimas, seminarai, konferencijos).	Vienas pedagogas dalyvaus 1 seminare per metus	2021 – 2026 m.	Direktorius, pedagogai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą Asmeninės klubo darbuotojų lėšos
		1.3.2. Pedagogų profesinės kompetencijos stiprinimas kvalifikacijos tobulinimo įstaigose	Būrelių vadovai tobulins kvalifikaciją ir kompetencijas kvalifikacijos tobulinimo įstaigose arba savarankiškai	2021 – 2026 m.	Direktorius, pedagogai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą. Asmeninės klubo darbuotojų lėšos
	1.4. Tobulinti klubo būrelių vadovų, AJE „Sambūris“ jaunimo darbuotojų kaip profesionaliai ir sėkmingai dirbančios komandos, įgūdžius ir kompetencijas	1.4.1. Neformaliojo ugdymo veiklų aptarimas Mokytojų taryboje, analizavimas, kryptingas kvalifikacijos kėlimas	Bus organizuoti 2 Mokytojų tarybos posėdžiai	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą. Asmeninės klubo darbuotojų lėšos
		1.4.2. Klubo būrelių vadovų metodinių išvykų į kitus Vilniaus klubus organizavimas; AJE „Sambūris“ jaunimo darbuotojų kompetencijų tobulinimas, bendradarbiaujant su kitais atviraisiais jaunimo centrais ir erdvėmis.	Gerosios patirties pasidalijimas bus vykdomas 1 kartą per ketvirtį	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, AJE „Sambūris“ jaunimo darbuotojai, Mokytojų taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą. Asmeninės klubo darbuotojų lėšos
		1.4.3. Vasaros stovyklos organizavimas gabiems ir motyvuotiems vaikams	Kiekvienais metais bus organizuota 1 dieninė stovykla birželio, liepos mėnesiais	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos. Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
2. Puoselėti	2.1. Sukurti saugią,	2.1.1. Kabinetų aprūpinimas	Bus įsigyta ugdymo	2021 –	Direktorius,	Savivaldybės

saugią ir modernią ugdymo(si) aplinką.	estetišką ir sveiką ugdymo (-si) aplinką	moderniomis mokymo priemonėmis, kompiuterine įranga	priemonių ir kompiuterių pagal būrelių poreikį	2026 m.	būrelių vadovai, Mokytojų taryba	biudžeto lėšos. Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.1.2.Klubo mokymo priemonių papildymas meno albumais, dailės istorijos ir etnokultūros leidiniais, CD, DVD.	Pagal poreikį	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą. Kitos lėšos
	2.2. Organizuoti ir koordinuoti jaunosios, ugdymą(si) skatinančios aplinkos kūrimą bei stiprinti klubo materialinę bazę.	2.2.1. Fonogramų įsigijimas užsiėmimams ir meno kolektyvams	Bus įrašytos 6 fonogramos per metus	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą. Kitos lėšos
		2.2.2. Būrelių, AJE „Sambūris“ patalpų aprūpinimas baldais, mokymo priemonėmis, žaliavomis.	Pagal poreikį	2021 – 2026 m.	Direktorius, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą.
2.3. Stiprinti vaikų ir jaunimo saugumą.		2.3.1. Būrelių, AJE „Sambūris“ patalpų higienos normas palaikantis remontas.	Bus atlikta būrelių AJE „Sambūris“ patalpų renovacija, grindų remontas, apšvietimo ir elektros instaliacijos keitimas	2021 – 2026 m.	Direktorius	Savivaldybės biudžeto lėšos. Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.3.2. Būrelių patalpų ir salės langų renovacija.	Bus įvykdyta būrelių, AJE „Sambūris“ patalpų langų ir durų renovacija (šarvuotos durys ir apsauginės žaliuzės ant langų Palangos g. 1)	2021 – 2026 m.	Direktorius	Savivaldybės biudžeto lėšos. Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.3.3.Medicinos ir profilaktinių priemonių prieš COVID-19 virusą įsigijimas	Pagal poreikį	2021 – 2026 m.	Direktorius	Savivaldybės biudžeto lėšos. Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą



3. Stiprinti klubo įvaizdį ir plėtoti viešuosius ryšius	3.1. Gerinti klubo etosą	Klubo tradicijų puoselėjimas ir naujų kūrimas	Bus plečiamas idėjų laukas ir kuriamos naujos tradicijos	2021 – 2026 m.	Direktorius	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
	3.2. Optimizuoti klubo vidines ir išorines erdves	3.2.1. Bendrų klubo vidaus erdvių gerinimas	Bus suremontuotos klubo pagalbinės patalpos (rūbines), archyvavimo vieta, pagaminti nauji stendai	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
			Bus sutvarkytas apšvietimas ir pakeista elektros instaliacija	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		3.2.2. Klubo išorės erdvių sutvarkymas	Bus sutvarkyta sutvarkyta aplinka klubo prieigose, nudažytos sienos ir langai	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
	3.3. Plėtoti klubo viešuosius ryšius su vietos bendruomene, socialiniais partneriais.	3.3.1. Atviros jaunimo erdvės „Sambūris“ veiklos plėtra su vietos bendruomene	Jaunimas aktyviau įsitrauks į klubo veiklą ir jos planavimą	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba, Jaunimo darbuotojai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		3.3.2. Renginių Senamiesčio bendruomenei organizavimas	Vietos bendruomenei bus organizuoti keli renginiai kas metai. Bendruomenė turės daugiau informacijos apie klubo veiklą	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		3.3.3. Atvirų durų dienos	Atvirų durų dienų dalyviai susipažins su Klubu veikla. Kiekvienais mokslo metų pradžioje bus organizuota 1 atvirų durų savaitė	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba, pedagogai	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
		3.3.4. Socialinių partnerių tinklo plėtra kartu su neįgaliųjų įstaiga	Vyks bendradarbiavimas, gerosios patirties sklaida	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą

		„Mažoji gubija“				ugdymą
		3.3.5. Kūrybinis, metodinis bendradarbiavimas, keitimasis patirtimi su Vilniaus miesto ugdymo, kultūros įstaigomis	Bus tobulinamos asmeninės, socialinės, kultūrinės kompetencijos	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą
3.4. Tobulinti klubo rinkodaros sistemą	3.5.1. Kasmet atnaujinti klubo interneto tinklalapį ir FB paskyrą	Visuomenę pasieks aktualiausia klubo informacija	2021 – 2026 m.	Direktorius, Darbo grupė	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.5.2. Viešinti klubo veiklą žiniasklaidoje	Bus parengti 1-2 klubo veiklą pristatančius straipsniai Vilniaus savivaldybės tinklalapyje	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba, Mokytojų taryba.	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.5.3. Lankstinukų, bukletų, skrajučių ir kitų reklaminių priemonių apie Klubą leidimas ir platinimas	Bus sukurti ir atspausdinti klubo reklaminius bukletai, skrajutės	2021 – 2026 m.	Direktorius, Klubo taryba	Klubo lėšos už papildomąjį ugdymą	

## VI. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

### Plano įgyvendinimo stebėsenos procesas

Strateginio planavimo grupė pristato Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ strateginį planą klubo tarybos susirinkimo metu kartą per metus. Mokyklos bendruomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus.

Įstaigos direktorius stebi ir įvertina, ar institucija įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.

Klubo taryba stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos ir naudojamos biudžeto lėšos.

Įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir uždavinius, siekiant, kad Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Kregždutė“ 2021 – 2026 metų strategijos įgyvendinimo plane numatytos priemonės būtų veiksmingos, bus atliekama veiklos stebėsenos ir analizė, vykdomas įsivertinimas, strategijos idėjų

sklaida klubo bendruomenėje. Stebėsenos rezultatai bus pagrindas strateginėms nuostatomis tikslinti ir koreguoti. Įvertinant vidaus ir išorės pokyčius, strategija svarstoma ir tobulinama kasmet. Tai vykdys strateginio planavimo grupė.

Eil.Nr.	Veiksmas	Atsakingas	Data
1.	Strateginio plano įgyvendinimo analizė	Direktorius Strateginio planavimo darbo grupė	2022 lapkritis 2023 lapkritis 2024 lapkritis 2025 lapkritis 2026 lapkritis
2.	Strateginio plano koregavimas	Direktorius Klubo taryba	2022 gruodis 2023 gruodis 2024 gruodis 2025 gruodis
3.	Strateginio plano įgyvendinimo ataskaita	Direktorius Darbo grupė	2026 gruodis

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Vilniaus miesto savivaldybė 188710061, Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL PRITARIMO VILNIAUS VAIKŲ IR JAUNIMO KLUBO „KREGŽDUTĖ“ 2021–2026 METŲ STRATEGINIAM PLANUI
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-12-23 Nr. A30-4311/21
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Suderinimas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Gita Kondrotaitė, Jaunimo skyriaus jaunimo reikalų koordinatorė (Jaunimo skyriaus vedėja), Jaunimo skyrius
<b>Sertifikatas išduotas</b>	GITA,KONDROTAITĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-12-23 08:12:56 (GMT+02:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-EPES
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	–
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2019-07-26 15:26:54 – 2024-07-24 23:59:59
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Donalda Meiželytė, Administracijos direktoriaus pavaduotoja, Administracijos direktorius
<b>Sertifikatas išduotas</b>	DONALDA,MEIŽELYTĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-12-23 12:57:14 (GMT+02:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2021-12-23 12:57:28 (GMT+02:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2020-11-10 17:26:48 – 2025-11-09 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Vilniaus miesto savivaldybės administracija, i.k. 188710061 LT", sertifikatas galioja nuo 2021-12-20 09:38:49 iki 2024-12-19 09:38:49
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema „Avilys“, versija 3.5.51
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2021-12-23 13:18:00)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2021-12-23 13:18:00 Dokumentų valdymo sistema „Avilys“